

# КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» – ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ (ВИНК), ОСНОВНЫМИ ВИДАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОТОРОЙ ЯВЛЯЮТСЯ РАЗВЕДКА, РАЗРАБОТКА, ДОБЫЧА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И ГАЗА, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА, ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ.

Компания работает в крупнейших нефтегазоносных регионах России. Кроме того, «Газпром нефть» реализует проекты в области добычи за пределами России – в Ираке, Венесуэле и других странах. Основные перерабатывающие мощности Компании находятся в Омской, Московской и Ярославской областях, а также в Сербии.

«Газпром нефть» – важный игрок на энергетическом рынке. Компания производит и поставляет широкий спектр нефтепродуктов для множества отраслей в России и за рубежом.

«Газпром нефть» сопоставима с крупнейшими нефтяными компаниями мира по объему доказанных запасов углеводородов по классификации PRMS-SPE.

8

**КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ  
ДОБЫЧИ В РОССИИ<sup>1</sup>**

>2 000 ТОЧЕК

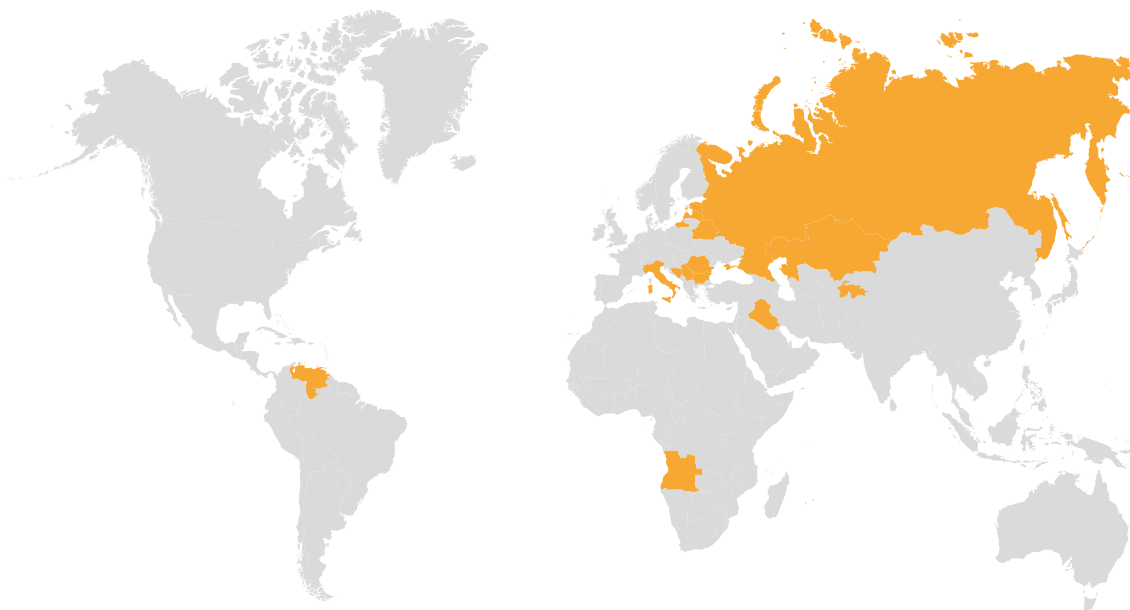
**В СЕТИ ОПТОВОЙ  
И РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ  
НЕФТЕПРОДУКТОВ**

5

**НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ  
ЗАВОДОВ<sup>2</sup>**



## РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



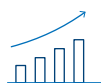
- 1 Россия
- 2 Ангола
- 3 Беларусь
- 4 Болгария
- 5 Босния и Герцеговина
- 6 Венесуэла
- 7 Ирак
- 8 Италия
- 9 Казахстан
- 10 Киргизия
- 11 Латвия
- 12 Румыния
- 13 Сербия
- 14 Таджикистан
- 15 Эстония

1 — Учитываются только те проекты, для которых проведена оценка запасов.

2 — Переработка нефти осуществляется на трех собственных нефтеперерабатывающих заводах Компании: Омском, Московском и NIS. Кроме того, «Газпром нефть» владеет долей в «Славнефти-ЯНОС» и использует часть ее перерабатывающих мощностей, а также задействует часть мощностей Мозырского НПЗ (только на условиях работы на давальческом сырье).

3 — По данным ЦДУ ТЭК среди ВИНК.

4 — В последние годы на выплату дивидендов Компания направляет 25 % консолидированного результата по МСФО.



## ЛИДЕРСТВО НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

**№ 1**

**17,38 %**

**ROE** (РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА)

**13,9 %**

**ROACE** (ДОХОД НА СРЕДНИЙ ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ КАПИТАЛ)

**20,1**

**T/СУТ**  
ПРОКАЧКА ЧЕРЕЗ 1 АЗС  
В РОССИИ

**№ 2**

**64,1 %**

ВЫХОД СВЕТЛЫХ  
НЕФТЕПРОДУКТОВ<sup>2</sup>

**83,5 %**

ГЛУБИНА  
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ<sup>3</sup>

**1 051,33**

**РУБ.**  
ЕВТДА НА 1 БАРР. ДОБЫЧИ  
НЕФТИ

**№ 3**

**89,75**

**МЛН Т Н. Э.**  
ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

**62,43**

**МЛН Т**  
ДОБЫЧА НЕФТИ

**36,69**

**МЛН Т**  
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА В РОССИИ

Подробнее читайте в разделе «Нефтяная отрасль Российской Федерации», с. 46



## КАПИТАЛИЗАЦИЯ И ДОХОД ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Обыкновенные акции «Газпром нефти» обращаются в России на основных торговых площадках объединенной биржи ПАО Московская Биржа. За рубежом акции Компании торгуются в форме американских депозитарных расписок (ADR) на внебиржевых торгах в Великобритании через систему LSE IOB, в США – через систему OTCQx, а также в других странах.

Согласно дивидендной политике ПАО «Газпром нефть» не менее 15 % консолидированного результата по МСФО или 25 % от чистой прибыли по РСБУ распределяются на дивиденды<sup>4</sup>.

**1,16** ТРЛН РУБ.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ  
НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

**50,64** МЛРД РУБ. **+65 %**

ОБЩИЙ РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ,  
НАЧИСЛЕННЫХ ЗА 2016 Г.

Подробнее читайте в разделе «Взаимодействие с инвесторами и акционерами», с. 172



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

### РАЗВИТАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- Многократное повышение отдачи месторождений и вовлечение в добычу трудных запасов за счет новых технологий.
- Рост новых возможностей логистики, переработки и сбыта благодаря цифровизации.

### УСПЕШНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА ВСЕХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы.
- Обеспечение максимального возврата на инвестиции по новым проектам.

Подробнее читайте в разделе «Стратегия в действии», с. 18

### ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ

- Модернизация нефтеперерабатывающих заводов с повышением глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов.
- Минимизация экологических рисков.

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

### УНИКАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ АКТИВОВ

#### СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДОБЫЧНЫХ АКТИВОВ

Портфель «Газпром нефти» включает в себя традиционные и шельфовые нефтяные и нефтегазовые месторождения в различной стадии реализации (от разведки до зрелых месторождений) в России и за рубежом, что позволяет Компании наращивать добычу для получения максимальной прибыли в соответствии с рыночной конъюнктурой.

#### СОВРЕМЕННЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ЗАВОДЫ

Выгодное расположение, модернизированные мощности и реализуемые проекты по повышению операционной эффективности обеспечивают высокий уровень эффективности нефтеперерабатывающих заводов.

#### СОБСТВЕННАЯ СБЫТОВАЯ СЕТЬ В БОЛЬШИНСТВЕ РЕГИОНОВ РОССИИ И 10 СТРАНАХ МИРА

Наличие обширной сбытовой сети в России и мире позволяет получать максимальную маржу от реализации нефти и нефтепродуктов широкому кругу покупателей – от розничных потребителей до крупных трейдеров.

1 — По стандартам PRMS-SPE.

2 — На нефтеперерабатывающих заводах в России.

## РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ЛЮБЫХ УСЛОВИЯХ РЫНКА



#### ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ<sup>1</sup>

Поддержание уровня запасов углеводородов за счет пересмотра и успешных геолого-разведочных работ (ГРП).

**1 522** МЛН Т Н. Э.



#### ДОБЫЧА

Наибольший вклад в рост добычи внесло развитие новых крупных проектов в Арктической зоне Российской Федерации.

**89,75** МЛН Т Н. Э.



#### ПЕРЕРАБОТКА<sup>2</sup>

К 2025 г. глубина переработки на российских предприятиях приблизится к 100 %.

**36,69** МЛН Т

**83,51 %**

глубина переработки в России

**64,05 %**

выход светлых нефтепродуктов в России



#### РЕАЛИЗАЦИЯ

Увеличение продаж нефти на 16,8 %. Существенный рост реализации светлых нефтепродуктов и битумов на внутреннем рынке.

**26,53** МЛН Т НЕФТИ

**43,48** МЛН Т НЕФТЕ-ПРОДУКТОВ



#### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA

Увеличение добычи на крупных проектах, рост розничных продаж и цен на нефть и нефтепродукты позволили получить рекордную скорректированную EBITDA за последние пять лет.

**550 967** МЛН РУБ. **+20,8 %**

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ – 2025

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ  
ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

СУЩЕСТВЕННОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ К НАМЕЧЕННЫМ ЦЕЛЯМ

**1 500** МЛН Т Н. Э.  
ДОКАЗАННЫЕ  
ЗАПАСЫ

**Не менее 15 лет**  
обеспеченность доказанными  
запасами

Риски реализации: 1.1 1.2 1.4 1.5 1.6 2.1 2.3 3.2

Технологии: A.1 A.2 E.2

**Не менее 100 %**

ежегодный коэффициент  
восполнения доказанных  
и вероятных запасов без учета  
приобретений

■ Ключевые риски

■ Технологии, способствующие реализации стратегических целей



Подробнее о ключевых рисках, а также о деятельности Компании по управлению рисками читайте в подразделе «Управление рисками», с. 162

Перечень ключевых технологий «Газпром нефти» представлен на с. 25

**100** МЛН Т Н. Э.  
В ГОД

**95 %**  
глубина переработки  
в России

Риски реализации: 1.3 1.4 1.5 1.6 2.1 2.2 2.3

Технологии: A.1 A.2 B.1 B.2 B.3 B.4 B.5 B.6

**80 %**

выход светлых нефтепродуктов  
в России

**40** МЛН Т НЕФТИ  
НА РОССИЙСКИХ НПЗ

**100 %**

ПРОДУКЦИИ СОБСТВЕННЫХ  
РОССИЙСКИХ НПЗ  
РЕАЛИЗУЮТСЯ ЧЕРЕЗ СВОИ  
КАНАЛЫ СБЫТА ДЛЯ ОХВАТА  
ВСЕЙ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ  
СТОИМОСТИ

Риски реализации: 1.4 1.5 1.6 2.1 2.3

Технологии: C.1 C.2 C.3 C.4 C.5 C.6 C.7 C.8 D.2 E.1

Риски реализации: 1.4 1.5 1.6 2.1 2.3 2.4

Технологии: C.4 C.6 C.7 C.8 D.1 D.2 D.3

Реализация планов, намеченных в стратегии до 2025 г., призвана создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

Риски реализации: 4.4 4.7 5.1

«В 2017 году «Газпром нефть» укрепила лидирующие позиции в российской нефтяной отрасли и вошла в тройку крупнейших производителей нефти в Российской Федерации».

**Алексей Миллер**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Газпром нефть»

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ – 2025

### ЦЕННОСТИ



#### АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Долгосрочный рост стоимости Компании и высокий уровень дивидендной доходности.



#### ПОТРЕБИТЕЛИ И ПОКУПАТЕЛИ

Доступность и стабильное обеспечение нефтепродуктами с высокими потребительскими и экологическими характеристиками.



#### ПЕРСОНАЛ

Стабильный работодатель, позволяющий эффективно развиваться.  
Достойный компенсационный пакет.



#### ОБЩЕСТВО И РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

Ответственный бизнес и развитие территорий присутствия.



#### ГОСУДАРСТВО

Обеспечение энергетической безопасности.

Обеспечение налоговых платежей.

Технологическое развитие российской нефтегазовой отрасли.

1 — Уплачено российскими компаниями Группы с учетом пропорционально консолидированных и совместных предприятий в соответствии с долевым участием, включая налоговые платежи/сборы, экспортные пошлины, страховые взносы.

## НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Постоянные коммуникации с инвесторами, акционерами и аналитиками для поддержания справедливой цены на ценные бумаги Компании.
- Развитие системы корпоративного управления, сбалансированно сочетающей соответствие лучшим российским и международным практикам с высоким уровнем отраслевой специфики.
- Информационная открытость в освещении результатов реализации стратегии развития.
- Реализация справедливой дивидендной политики.
- Соблюдение прав миноритарных акционеров.
- Непрерывно развивающаяся система управления рисками с высокой детализацией уровней ответственности.

- Расширение прямых продаж корпоративным клиентам через собственную сбытовую сеть.
- Расширение сети АЗС «Газпромнефть» и развитие программы лояльности.
- Партнерство с ведущими потребителями нефтепродуктов.
- Разработка и производство продуктов с повышенными потребительскими и экологическими характеристиками.
- Повышение эффективности сбытовых каналов за счет цифровизации бизнес-процессов и развития каналов коммуникаций с клиентами и контрагентами.

- Системный подбор и ротация персонала.
- Управление талантами, развитие компетенций и обучение.
- Развитие систем мотивации и формирование культуры вовлеченности.
- Рост производительности труда и организационной эффективности.
- Повышение эффективности работы с персоналом.

- Обеспечение существенного объема налоговых поступлений в местные бюджеты.
- Вклад в развитие социальной инфраструктуры.
- Создание высокоэффективных рабочих мест.
- Минимизация негативного воздействия на окружающую среду.
- Обеспечение высокого уровня безопасности производства.
- Рост энергоэффективности предприятий Компании.
- Поддержка населения и ключевых заинтересованных сторон.

- Стабильный рост добычи и эффективная нефтепереработка с широкой сетью реализации нефтепродуктов.
- Реализация первого крупного шельфового проекта – платформы «Приразломная» – и комплексное освоение арктического шельфа России.
- Развитие центра технологических компетенций и технологическое импортозамещение.

## ПОКАЗАТЕЛИ

- Справедливая оценка акций: котировка на 31 декабря 2017 г. – 244,1 руб. за акцию.
- Факт выплаты дивидендов за 2016 г. – 25 % от консолидированного результата по МСФО.
- Совокупный доход акционеров – 14,5 % за 2017 г.

- Лидирующие позиции на премиальных рынках.
- Лучшая в России прокачка в 20,1 т/сут через одну АЗС.
- 59 пунктов составляет индекс потребительской лояльности (NPS).
- 12,4 млн участников программы лояльности АЗС «Газпромнефть».
- Соответствие всех моторных топлив экологическому классу «Евро-5».

- В 2017 г. Компания заняла первое место среди работодателей в сфере энергетики по итогам рейтинга Randstad Award 2017.
- Коэффициент текучести кадров составил 15,1 % (на уровне 2016 г.).
- Среднемесячная заработная плата равна 112,9 тыс. руб. (+7,6 %).
- Корпоративный университет работает по инновационной модели маркетплейса. В 2017 г. обучение прошли 55,9 тыс. сотрудников (+6,3 %).

- «Газпром нефть» – один из крупнейших налогоплательщиков в регионах присутствия.
- Социальные инвестиции в рамках проекта «Родные города».
- LTIFR равен 0,326 с трендом на снижение.

- Добыча углеводородов составила 89,75 млн т н. э.
- Доступность нефтепродуктов для населения и бизнеса в 51 регионе России.
- Обеспечение внутреннего рынка.
- 721 млрд руб. налоговых платежей<sup>1</sup> уплачено в 2017 г.
- Увеличение срока эксплуатации зрелых месторождений благодаря использованию современных технологий.
- Открытие центра управления эффективностью (оптимизация процессов за счет интегрированной цифровой платформы).

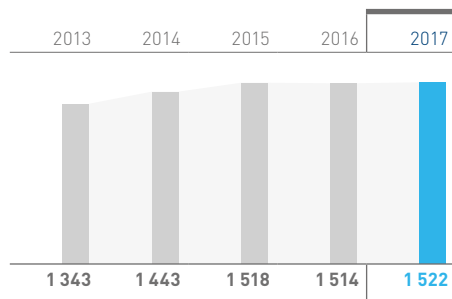
# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



## ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ПО РОСТУ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ

**ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ (PRMS-SPE)<sup>1</sup>** (МЛН Т Н. Э.)

**1 522** +0,5 %



Состояние ресурсной базы Компании характеризуется ухудшением структуры оставшихся промышленных запасов из-за вступления большинства месторождений в позднюю стадию разработки. Тем не менее удалось повысить эффективность разработки этих запасов за счет высокотехнологичного бурения и третичных методов повышения нефтеотдачи.

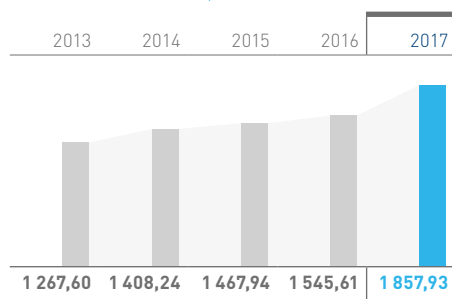
Подробнее читайте в разделе «Сырьевая база и добыча», с. 52



## ВЫСОКИЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ** (МЛРД РУБ.)

**1 857,93** +20,2 %

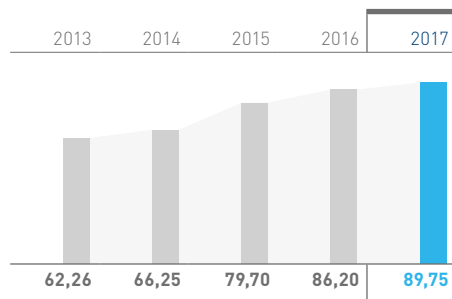


Выручка с учетом пошлин выросла на 20,2 % благодаря росту добычи нефти и цен на нефть и нефтепродукты на мировом и внутреннем рынках.

Подробнее читайте в разделе «Финансовые результаты», с. 88

**ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ** (МЛН Т Н. Э.)

**89,75** +4,1 %



Увеличение добычи на Новопортовском, Мессояхском и Приразломном месторождениях, а также в Ираке обеспечило Компании высокий прирост добычи углеводородов год к году.

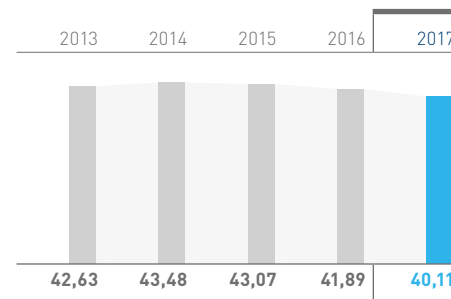
Подробнее читайте в разделе «Добыча нефти и газа», с. 54



## СБАЛАНСИРОВАННАЯ ПЕРЕРАБОТКА

**ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ<sup>2</sup>** (МЛН Т Н. Э.)

**40,11** -4,2 %

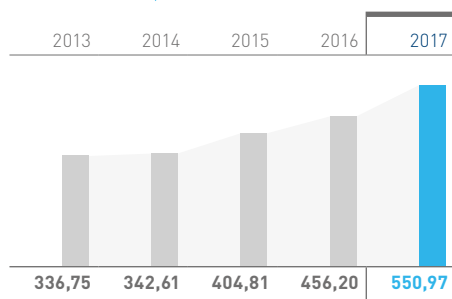


Объем переработки нефти уменьшился на 4,2 % из-за модернизации и плановых капитальных ремонтов на нефтеперерабатывающих заводах Группы.

Подробнее читайте в разделе «Нефтепереработка», с. 64

**СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA** (МЛРД РУБ.)

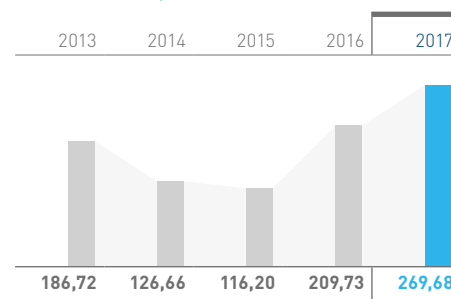
**550,97** +20,8 %



Увеличение добычи на крупных проектах (Новопортовском, Приразломном и Мессояхском месторождениях), рост розничных продаж и цен на нефть и нефтепродукты привели к повышению скорректированного показателя EBITDA на 20,8 %.

**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ** (МЛРД РУБ.)

**269,68** +28,6 %



Увеличение чистой прибыли в основном обусловлено ростом показателя EBITDA.

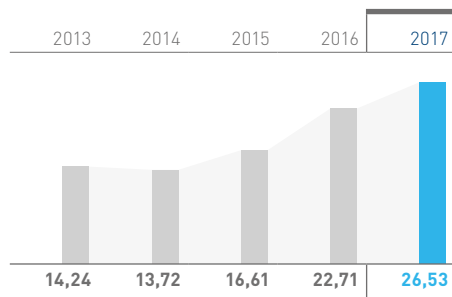
Уникальная система непрерывных улучшений, а также цифровые технологии обеспечили рост производственных и финансовых показателей.



## РОСТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ (МЛН Т)

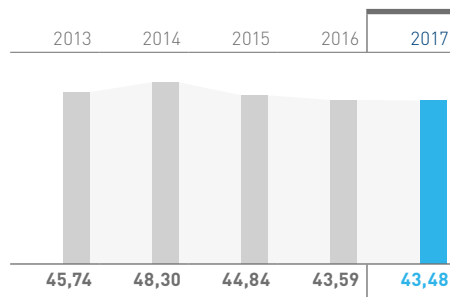
**26,53** +16,8 %



Увеличение продаж нефти на 16,8 % год к году обусловлено ростом добычи на Новопортовском, Мессояхском и Приразломном месторождениях и снижением поставок на нефтеперерабатывающие заводы в России.

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ (МЛН Т)

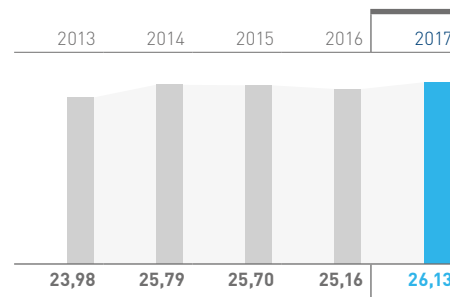
**43,48** -0,3 %



Объем продаж нефтепродуктов в 2017 г. несущественно снизился из-за сокращения объемов переработки и выпуска мазута на российских нефтеперерабатывающих заводах.

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ (МЛН Т)

**26,13** +3,9 %



Объем продаж через премиальные каналы год к году увеличился на 3,9 % прежде всего за счет увеличения розничной реализации моторных топлив в России. Кроме того, благодаря повышению спроса на авиационные перевозки выросли продажи авиационного топлива. Рост инфраструктурного строительства в России и выход на новые зарубежные рынки, в свою очередь, позволили нарастить продажи премиальной битумной продукции.

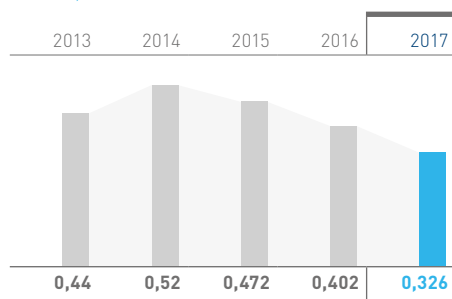
Подробнее читайте в разделе «Сбыт нефти и нефтепродуктов», с. 68



## ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К БЕЗОПАСНОСТИ, РЕСУРСАМ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

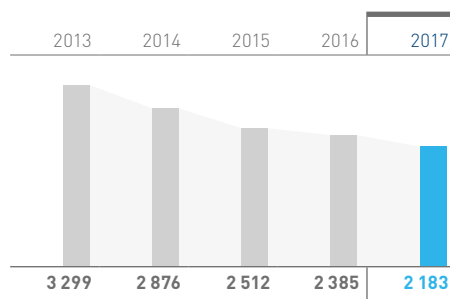
### КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА LTIFR

**0,326** -0,076 п. п.



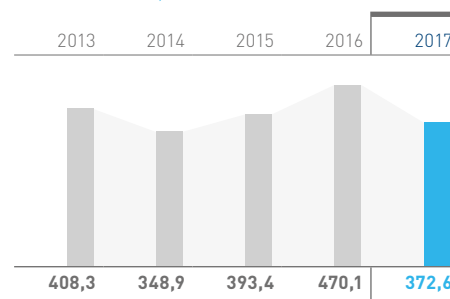
### КОЛИЧЕСТВО ИНЦИДЕНТОВ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ (СЛУЧАЕВ)

**2 183** -8,5 %



### ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВАЛОВЫХ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ (ТЫС. Т)

**372,6** -20,7 %



Использование новейших технологий и ответственное отношение к производственной безопасности позволили достичь хороших показателей.

Подробнее читайте в разделе «Безопасное развитие», с. 98

1 — Данные не включают запасы и объемы добычи NIS.  
2 — По Группе в целом, включая переработку как на собственных нефтеперерабатывающих заводах, так и на заводах совместных предприятий.