

Описание

Меры по управлению рисками

4.7. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

«Газпром нефть» является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего Компания подвержена рискам, связанным с изменением законодательства Российской Федерации в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых Компания заключает внешнеторговые сделки, а также изменение правоприменительной практики в сфере таможенного регулирования. Основными негативными последствиями реализации данных рисков являются увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Компания выполняет требования таможенного законодательства Российской Федерации, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования и своевременного реагирования на изменение таможенного законодательства и правоприменительной практики.

5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

5.1. Риск недостижения стратегических целей

Действующая Стратегия Компании была сформулирована и утверждена Советом директоров в 2013 г. в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры. Однако начиная с 2014 г. ситуация на рынке нефти и нефтепродуктов, а также внешнеполитические условия стали претерпевать существенные изменения.

В долгосрочной перспективе состояние мирового топливно-энергетического комплекса (ТЭК) зависит от многих труднопредсказуемых факторов, таких как темпы экономического роста, уровень международной кооперации, скорость развития технологий и интенсивность политики декарбонизации. Эти факторы обуславливают следующие ключевые параметры среды, в которой функционирует Компания и нефтегазовый сектор в целом: цену на нефть и объемы потребления нефтепродуктов, налоговый режим, доступ к технологиям и возможности для международного развития.

Существенные изменения во внешней среде могут повлиять на способность Компании достигать поставленных стратегических целей.

Компания производит регулярный мониторинг тенденций рынка и учитывает угрозы и возможности, создаваемые нестабильностью внешней среды, в подходах к управлению портфелем проектов. Компания умело распределяет ресурсы между крупными стратегическими проектами, такими как развитие на шельфе и освоение нетрадиционных запасов, и проектами, обеспечивающими быструю окупаемость инвестиций, а значит, и текущую устойчивость Компании.

Важным инструментом повышения устойчивости для Компании также является увеличение эффективности во всех процессах посредством модернизации, применения новых технологий, цифровизации, развития компетенций и повышения безопасности деятельности.

Ставка на гибкость принятия решений, развитие технологий, повышение операционной эффективности и безопасности позволяет Компании ежегодно демонстрировать высокие результаты производственной деятельности и устойчивую положительную динамику финансово-экономических показателей. Несмотря на существенные изменения во внешней среде, стратегические цели, установленные на 2025 г., остаются достижимыми.

Тем не менее, заключение соглашения стран – экспортеров нефти ОПЕК+ о сокращении добычи с 2017 г. и продление его действия на 2018 г. может привести к корректировке темпов выхода Компании на стратегический уровень добычи углеводородов (100 млн т н. э. в год). Компания планировала выйти на этот уровень уже в 2020 г. и сохранять объем добычи не ниже 100 млн т н. э. в год до 2025 г. В настоящее время возможным сценарием является достижение целевого уровня добычи к 2021–2022 гг. При этом стратегическая цель по поддержанию уровня добычи не ниже 100 млн т н. э. до 2025 г. остается актуальной и достижимой.

6. ПАРТНЕРСКИЕ РИСКИ

6.1. Риски привлечения партнеров

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации привлечение партнеров для реализации совместных проектов становится одновременно и критически важной, и труднореализуемой задачей. В условиях масштабного сокращения инвестиционных бюджетов потенциальные партнеры снижают свою активность, и решения о вступлении в новые проекты откладываются на неопределенный срок.

Дополнительное ограничение на развитие партнерских отношений налагает санкционный режим, введенный начиная с 2014 г. США (с учетом принятых изменений в санкционном режиме США в 2017 г.), странами Евросоюза и некоторыми другими государствами в отношении российского энергетического сектора.

Со стороны Компании ведется непрерывная работа с потенциальными партнерами, рассматривается возможность привлечения партнеров из Российской Федерации и стран Азиатско-Тихоокеанского региона, не налагавших санкции на офшорные, арктические, глубоководные и сланцевые проекты. В рамках данного процесса проводятся регулярные переговоры и встречи, в том числе и с привлечением представителей органов государственной власти: Правительства Российской Федерации, Минэнерго России, МИД России и Минэкономразвития России.