

# ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

ДЕЙСТВУЮЩИЙ В «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ПОДХОД К ИННОВАЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ «ОТ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ – К ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОЕКТАМ» БЫЛ ВНЕДРЕН В 2014 Г. ЕГО СУТЬ – ФОКУС НА ТЕХНОЛОГИЯХ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ПРЕОДОЛЕНИЯ ВЫЗОВОВ, НА ПУТИ К ДОСТИЖЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ.

«Газпром нефть» придерживается прагматичного подхода к развитию и внедрению новых технологий. Доступные на рынке эффективные решения приобретаются и адаптируются к условиям конкретных активов. Параллельно Компания развивает рынок технологий, стимулируя партнеров к созданию новых решений и выступая в качестве первого покупателя. Уникальные решения, отсутствующие на рынке, разрабатываются Компанией совместно с отечественными и зарубежными партнерами.

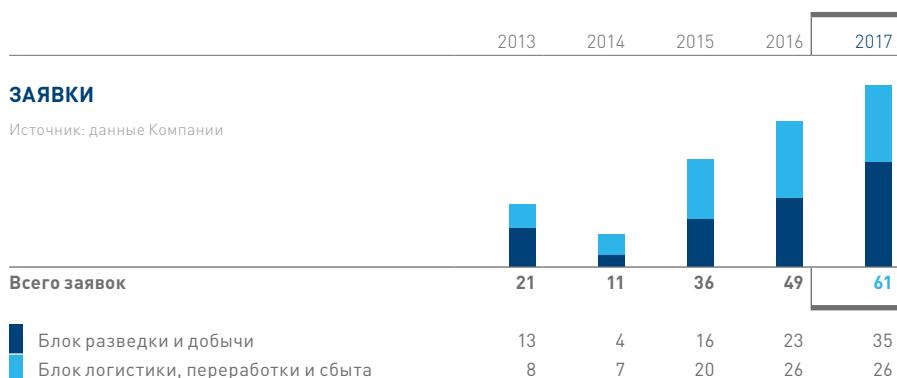
**В 2017 г. Компания продолжила наращивать портфель интеллектуальной собственности.**

## СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯМИ И ИННОВАЦИЯМИ



<sup>1</sup> — ПИР – Программа инновационного развития.

<sup>2</sup> — РИД – результаты интеллектуальной деятельности.



«За нашими успехами в 2017 году, за расширением нашей ресурсной базы, за приростом запасов, за повышением эффективности, за рекордным объемом добычи и рекордной прибылью стоит применение самых современных технологических решений».

**Александр Дюков**

Председатель Правления  
 ПАО «Газпром нефть»

## ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ БЛОКА РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

В 2014 г. Блоком разведки и добычи была разработана Технологическая стратегия. Это драйвер органического роста Компании, ключ к решению проблемы рентабельного вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов. Сегодня Технологическая стратегия охватывает все приоритетные направления деятельности блока, включая технологии геологоразведки и развития ресурсной базы:

- технологии бурения и заканчивания скважин;
- повышение нефтеотдачи и интенсификацию притока;
- разработку нетрадиционных запасов;
- разработку подгазовых залежей;
- электронную разработку активов (ЭРА);
- разработку карбонатных и трещиноватых коллекторов;
- инфраструктуру нового поколения;
- капитальное строительство.

Управление Технологической стратегией осуществляется Управляющим комитетом под председательством первого заместителя Генерального директора ПАО «Газпром нефть».

В Блоке разведки и добычи внедряется система технологического менеджмента (СТМ), которая представляет собой структурированный набор методик, стандартов и вспомогательных инструментов, составляющих единую систему управления процессами поиска, отбора, апробации, внедрения и тиражирования технологий.