

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

В ОСНОВЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЛЕЖИТ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ДО 2025 Г., УТВЕРЖДЕННАЯ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2013 Г. И АКТУАЛИЗИРОВАННАЯ В 2017 Г. РЕАЛИЗАЦИЯ НАМЕЧЕННЫХ В СТРАТЕГИИ ПЛАНОВ НА ГОРИЗОНТЕ ДО 2025 Г. ПРИЗВАНА СОЗДАТЬ НАИБОЛЬШУЮ ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ НА ВЛОЖЕННЫЙ КАПИТАЛ АКЦИОНЕРОВ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ И ПРИОРИТЕТЫ



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Обеспечение максимального возврата на инвестиции по новым проектам



ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

- Модернизация перерабатывающих мощностей
- Реализация:
 - производимых нефтепродуктов через собственные каналы сбыта
 - премиальных продаж нефтепродуктов



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- Повышение безопасности производства
- Минимизация экологических рисков



ИННОВАЦИИ

- Вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов и повышение нефтеотдачи на зрелых месторождениях
- Создание новых продуктов, процессов переработки и решений будущего

АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ

Изменения в мировой экономике и политике, а также состояние российской экономики ставят Компанию перед следующими вызовами:

- возможное ухудшение ценовой конъюнктуры на рынке нефти и нефтепродуктов;
- растущая налоговая нагрузка на нефтегазовый сектор;
- ограниченный потенциал внутренних рынков нефтепродуктов из-за замедления экономического роста в России;
- рост энергоэффективности и постепенная электрификация конечного потребления.

Во всех сценариях развития отрасли спрос на нефть остается значительным, что оставляет возможности для развития бизнеса компаний-лидеров, работающих в регионах с относительно невысокой стоимостью разработки и добычи углеводородов. Решающим фактором успеха в труднопредсказуемом мире является сфокусированная стратегия, обеспечивающая гибкость принятия решений и инвестиций, опирающаяся на лидерство в технологичности, непрерывное повышение операционной эффективности и безопасности.

За последние годы Компания существенно продвинулась в области производственной безопасности и стала лидером по операционной эффективности в России. Сейчас Компания стремится стать одним из лидеров по эффективности в мире. В рамках данного направления развития в Компании внедряется система управления операционной деятельностью (СУОД), которая способствует всестороннему развитию организации и охватывает такие важные области, как повышение безопасности на производстве, повышение надежности активов, повышение эффективности и оптимизация деятельности Компании в целом. СУОД призвана интегрировать указанные виды деятельности в единую систему, усилить связи между различными системами, стандартами и регламентами.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОСТИ


В основе роста производственных и финансовых показателей «Газпром нефти» лежат новые технологии.

Компания системно внедряет самые передовые решения, необходимые для достижения ее стратегических целей. Многие из них не имеют аналогов не только в России, но и в мире. Благодаря этому Компания задает импульс технологического развития для всей отрасли. Но безусловными приоритетами при внедрении любых инноваций остаются безопасность людей и охрана окружающей среды.

Некоторые из ключевых технологий, обеспечивающих эффективность работы Компании, представлены на следующих страницах годового отчета.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

СЫРЬЕВАЯ БАЗА 		НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА 	
A.1	Электронная разработка активов (ЭРА).....	C.1	Комплекс гидрокрекинга на Омском НПЗ.....
A.2	Когнитивные технологии.....	C.2	Увеличение глубины переработки на Московском и Омском НПЗ.....
ДОБЫЧА 		C.3	Стратегическое сотрудничество для разработки катализаторов.....
B.1	Fishbone.....	C.4	Центр управления эффективностью.....
B.2	Многоствольные скважины.....	C.5	Цифровые двойники.....
B.3	Многостадийный гидроразрыв пласта (МГРП).....	C.6	Экологичное судовое топливо.....
B.4	Центр управления добычей.....	C.7	Базовые масла низкой вязкости для буровых растворов.....
B.5	Высокотехнологичное бурение.....	C.8	Инновационные битумные материалы.....
B.6	Сода-ПАВ-полимерное заводнение (ASP).....	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 	
СБЫТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ 		E.1	Мембранный биореактор.....
D.1	Цифровая платформа управления АЗС.....	E.2	«Зеленая сейсмика».....
D.2	Премиальные бензины.....		
D.3	Мультиагентные технологии.....		

 Интерактивная версия Ключевых технологий ПАО «Газпром нефть» представлена на сайте Годового отчета за 2017 г. в разделе «Формирование технологического лидерства»: <https://ar2017.gazprom-neft.ru>